

24/03/21
9:00 a.m.

Aula da
definire

POLITECNICO DI
TORINO

Aula virtuale
Link Zoom



Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza. Il ruolo del Contract management

WORKSHOP:
Organizzazione
Docenti

Workshop: 40 ore
Crediti: il numero di CFU sarà definito da ogni Collegio di Corso di Studi

Calendario: 24 Marzo 2021 | 8, 9, 14, 21, 28 Aprile 2021 | 7, 25, 26 Maggio 2021

Luogo: Didattica mista. Aula da definire e Virtual classroom

Il corso sarà tenuto da esperti di alto livello, con reputazione internazionale sui temi del workshop, provenienti da Leonardo, Thales, Hitachi Rail, Alstom, ADR Center and Partner at Studio Legale Gabellini & Associati.

Registrazione al workshop: [entro il 17 marzo](#)
Inviare mail di iscrizione a: RegistrazioneWorkshopPronello@outlook.com

Coordinatore Scientifico: Prof. Cristina Pronello

Docenti: Marco Bardazzi, Domenico Coiro, Rachele Gabellini, Manuel Giros, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli, Cristina Pronello, Stefania Tafuri, Dario Zimmardi



POLITECNICO
DI TORINO



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO



Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio
Eccellenza MIUR 2018-2022

Info

RegistrazioneWorkshopPronello@outlook.com

24/03/21

9:00 a.m.

POLITECNICO DI
TORINO

Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza.

Il ruolo del Contract management

WORKSHOP: contesto

La crescente liberalizzazione del mercato dei trasporti si colloca nel quadro dell'attuale politica economica ed internazionale dei trasporti e nell'ambito del quadro giuridico ed istituzionale dei diversi modi di trasporto in Europa. In seguito alla liberalizzazione del trasporto aereo e del trasporto merci, il trasporto pubblico locale è ormai soggetto anch'esso alle gare per la fornitura dei servizi. Inoltre, dal 2020, sono state liberalizzate le tratte nazionali dell'alta velocità e, dal 2023, si apriranno alla concorrenza anche le tratte di servizio pubblico, con eccezioni ma sotto condizione per quelle non remunerative. Infine, nel 2033 si porrà fine a tutti i contratti oggi in essere. L'apertura dei mercati a livello mondiale pone delle sfide alle aziende sia in fase di preparazione della gara sia in quella di gestione del contratto.

Il Contract Management è, oggi, una competenza specialistica curricolare sempre più richiesta dalle aziende operanti su grandi commesse sia in ambito domestico sia internazionale. Il crescente ricorso a modelli di tipo Design-Build-Operate-Maintain (DBOM) per la realizzazione dei grandi progetti infrastrutturali in Europa e nel mondo introduce nuove specificità e complessità contrattuali per gli attori coinvolti.

Il corso, fortemente orientato al mondo del lavoro ed alla pratica professionale, è mirato a fornire le basi di tale disciplina ai Laureati in discipline tecniche, economiche o giuridiche che desiderino iniziare un percorso professionale in tale ambito, introducendo occasioni di apprendimento in diretta interazione con casi concreti. Nell'ambito del corso, "Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza. Il ruolo del Contract management", verranno considerati particolari casi studio relativi alla realizzazione di grandi progetti infrastrutturali. La competizione e le gare assumeranno infatti in futuro un ruolo sempre più ponderante non solo per la realizzazione delle grandi infrastrutture, ma anche per la fornitura di servizi, considerate le limitate risorse (anche, ma non solo, economiche) disponibili.

WORKSHOP: Competenze attese, crediti

Il workshop prevede 40 ore da ripartire in 10 incontri.

Al termine dell'attività formativa professionalizzante gli studenti sosterranno una prova scritta (test a risposta multipla) che farà loro acquisire l'attestato di partecipazione a tale workshop professionalizzante, utile in vista delle prospettive lavorative. Inoltre, il superamento dell'esame permetterà di acquisire il numero di CFU assegnati da ogni Collegio di Corso di Studi. Ci si attende che i frequentanti acquisiscano conoscenze, competenze e strumenti rispetto al tema oggetto dell'attività formativa professionalizzante, fondamentale per poter gestire piani e progetti ad elevata complessità e contribuire, grazie ad un approccio multidisciplinare ed interdisciplinare, alla soluzione dei problemi posti dalle grandi sfide ai diversi livelli territoriali.

WORKSHOP: descrizione

Nell'ambito dell'attività formativa professionalizzante vengono affrontate le seguenti tematiche:

Introduzione: Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza:

- evoluzione legislativa relativa alle gare nel settore dei trasporti ed i contratti di servizio;
- modelli innovativi di finanziamento del trasporto pubblico locale, con riferimento a diverse esperienze europee;
- liberalizzazione dei mercati e grandi sfide del settore del trasporto collettivo a breve, media e lunga distanza;

L'evoluzione delle tendenze tecnologiche del mercato dei trasporti e le metodologie e le lezioni apprese per l'esecuzione di un mega progetto integrato (integrated mega project); il ruolo del Contract management:

- progetti integrati ad elevata complessità relativi ad ambiti urbani;
- il contratto in generale, la nozione di contratto ed il contratto nel contesto internazionale. Possibili modelli contrattuali (FIDIC, NEC, etc.);
- la preparazione di un contratto, i momenti critici del contratto e la gestione della comunicazione;
- esercitazione su come si scrive un contratto;
- public procurement secondo la legislazione italiana; associazioni temporanee e consorzi;
- il ruolo del Contract Manager, le principali problematiche contrattuali (scope, time and risk management, garanzie, pagamenti, claims, ecc.);
- Terms and Conditions: "critiche";
- elementi di negoziazione, contenzioso e arbitrato tecnico nei contratti d'appalto: tecniche, stili ed ambiente multiculturale.
- Esercitazione sulla negoziazione.

24/03/21

9:00 a.m.

POLITECNICO DI
TORINO

Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza.

Il ruolo del Contract management

WORKSHOP:
programma

➤ **24 marzo 2021 ore 9:00-13:00 | Cristina Pronello**

Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza. Evoluzione legislativa relativa alle gare nel settore dei trasporti ed i contratti di servizio. Modelli innovativi di finanziamento del trasporto pubblico locale, con riferimento a diverse esperienze europee. Liberalizzazione dei mercati e grandi sfide del settore del trasporto collettivo a breve, media e lunga distanza.

➤ **8 aprile 2021 ore 9:00-13:00 | Manuel Giros**

Il ruolo del Project Director.

- Kick off meeting di Progetto e identificazione dei ruoli e delle responsabilità
- Come gestire le Relazioni con il cliente
- Come gestire le Relazioni con i fornitori
- Condivisione delle informazioni con il Team di Progetto e monitoraggio azioni
- Azioni preventive alla fase di claim
- Negoziazione con cliente/fornitori
- Lesson learned

➤ **8 aprile 2021 ore 14:00-18:00 | Alessandro Mannelli**

Progetti di trasporto urbani complessi ed integrati.

- Nuove tecnologie applicate al mercato dei trasporti;
- System integration value chain in un Mega Project;
- Gestione della fase di offerta;
- Assegnazione di ruoli e responsabilità chiari all'interno della struttura team di progetto: approccio WWW;
- Pianificazione di progetto: uno schedule «sostenibile» che va oltre la definizione di risorse, budget e tempi;
- Verifica dei costi, degli avanzamenti e delle performances del progetto: approccio e punto di vista degli Stakeholders interni ed esterni;
- Metodologie innovative per la gestione del progetto: utilizzo di tools condivisi di «progettazione collaborativa»;
- L'importanza di una comunicazione efficace fra gli Stakeholders: la soddisfazione del Team, elemento chiave per il raggiungimento del successo di un progetto.

➤ **9 aprile 2021 ore 9:00-13:00 | Domenico Coiro**

Introduzione al Contract Management / Terms and Conditions critiche

Introduzione al Project & Contract Management: cosa si intende per progetto, cosa è un contratto, elementi essenziali per la definizione del contratto, come avviene il processo di tender (RFQ, risposta, etc.); il ruolo del Contract manager; tipologie di contratti (EP, EPC, EPCm, turnkey, etc.) e di organizzazione industriale. Contratti Lump/sum e rimisurabili e altre tipologie.

Esercitazione 1: Analisi di un progetto, analisi di una RFQ e identificazione degli elementi chiave.

Segue...

24/03/21

9:00 a.m.

POLITECNICO DI
TORINO

Liberalizzazione del mercato dei trasporti, gare e concorrenza. Il ruolo del Contract management

WORKSHOP:
programma

➤ 14 aprile 2021 ore 9:00-13:00 | Marco Bardazzi

Project Management.

Gestione di progetti complessi:

- Definizione di Progetto e identificazione delle complessità
- Ciclo di vita del Progetto
- Controllo e monitoraggio del Progetto
- Gestione degli stakeholders
- Indicatori di performance di Progetto

➤ 21 aprile 2021 ore 9:00-13:00 | Flavio Petrilli

Risk Management.

Progetto, WBS, OBS, elementi di pianificazione e controllo del progetto. Risk Management.

Esercitazione 2: nel progetto di riferimento, predisporre la WBS, preparare un piano di massima, identificare i rischi e produrre un risk register.

➤ 28 aprile 2021 ore 9:00-13:00 | Stefania Tafuri

Elementi generali di diritto contrattuale. Negoziazione. Il principio di buona fede. Responsabilità precontrattuale e contrattuale. Conclusione del contratto. Trattative condotte senza rispettare il principio della buona fede: responsabilità precontrattuale o contrattuale?

Inadempimento contrattuale. Risarcimento del danno. Ipotesi di danni risarcibili.

Esercitazione 3: nel progetto di riferimento, analizzare le criticità determinate dall'inadempimento di una transazione formalizzata per la definizione bonaria di un inadempimento contrattuale.

➤ 7 maggio 2021 ore 9:00-13:00 | Flavio Petrilli / Domenico Coiro

Elementi di gestione delle dispute / Delay analysis.

Esercitazione 4: nel progetto di riferimento, identificare i ritardi, predisporre un'analisi dei ritardi - Gioco "Jungle".

➤ 25 maggio 2021 ore 14:00-18:00 | Rachele Gabellini / Dario Zimmardi

Negoziazione. Contract management e gestione dei conflitti. Le dimensioni della negoziazione: Sostanza, Processo e Relazione.

Esercitazione 5: nel progetto di riferimento, identificare e gestire le dimensioni della negoziazione attraverso un percorso di apprendimento scientifico. Elaborazione di una mappa negoziale per massimizzare e perseguire al meglio i propri obiettivi.

Dalla consapevolezza all'azione. La creazione di valore tra interazione umana e obiettivi aziendali.

Esercitazione 6: confronto interattivo ed esercitazione esperienziale finalizzata alla messa in pratica dei concetti esaminati.

➤ 26 maggio 2021 ore 9:00-13:00 | Collegiale

Esercitazione finale ed esame.