

IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management

Attività formativa professionalizzante: 75 ore (64 ore di lezione + 11 ore di lavoro individuale).

Crediti: il numero di CFU verrà definite da ogni Collegio di Corso di Studi.

Luogo: formazione in presenza, Le lezioni si terranno in Sala Vigliano e in aula 2V (si veda il programma).

Il corso sarà tenuto da **esperti con un'alta reputazione internazionale** nei temi dell'attività formativa, provenienti da **Leonardo, Thales, Hitachi Rail, Alstom, Maire Group, Norican Group, Merk, SCR Piemonte SpA, ADR Center e Partner dello Studio Legale Gabellini & Associati, Politecnico di Torino.**

La registrazione all'attività formativa deve essere effettuata entro il 21/02/2025 a: Info.contractmanagement@polito.it



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management

Contesto

La liberalizzazione del mercato dei trasporti fa parte dell'attuale politica economica e internazionale dei trasporti e si inserisce nel quadro giuridico e istituzionale delle diverse modalità di trasporto in Europa. Dopo la liberalizzazione del trasporto aereo e del trasporto merci, anche il trasporto pubblico locale è ora soggetto a gare d'appalto per la fornitura di servizi. L'apertura dei mercati a livello mondiale pone le aziende di fronte a sfide sia nella preparazione della gara d'appalto che nella gestione del contratto. **La gestione dei contratti è oggi una competenza curriculare sempre più richiesta dalle aziende** sia a livello nazionale che internazionale. In un'epoca in cui l'Intelligenza Artificiale sta monopolizzando la discussione nelle aziende e a livello governativo, è molto importante comprendere quali siano le competenze che verranno richieste dal mercato e come permetteranno di gestire la complessità, molto meglio di quanto non potrà mai fare l'intelligenza artificiale. Anche perché l'incertezza intrinseca associata allo sviluppo e all'impiego di tecnologie emergenti rende arduo definire quali siano le competenze chiave nel prossimo futuro.

Il crescente utilizzo di modelli Design-Build-Operate-Maintain (DBOM) per la realizzazione di grandi progetti infrastrutturali in Europa e nel mondo introduce nuove specificità e complessità contrattuali per gli attori coinvolti. L'attività formativa, fortemente orientata al mondo del lavoro ed alla pratica professionale, ha l'obiettivo di fornire le basi di questa disciplina agli studenti in discipline tecniche, economiche o giuridiche che desiderino intraprendere una carriera professionale in questo settore. Durante l'attività formativa, verranno presi in considerazione casi di studio particolari legati alla realizzazione di grandi progetti infrastrutturali e verranno fornite competenze chiave, anche rispetto alla gestione delle tecnologie e dell'uso dell'Intelligenza Artificiale.

Coordinatore scientifico: Prof. Cristina Pronello

Docenti: Marco Bardazzi, Giulia Bellori, Egidio Bianchini, Domenico Coiro, Jamal Feddahi, Rachele Gabellini, Antonio Gagliardi, Manuel Giros, Ahmed Hussein, Giuseppe Mancuso, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli, Cristina Pronello, Prasanna Sampath, Bruno Smania, Claudio Trincianti

IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management

Risultati di apprendimento attesi

Al termine dell'attività di formazione professionale, gli studenti sosterranno una prova scritta (test a risposta multipla), che fornirà loro un attestato di partecipazione e superamento dell'esame per questa formazione professionale, utile per le prospettive di lavoro. Inoltre, in caso di superamento dell'esame, gli studenti potranno ottenere il numero di CFU assegnato da ciascun Collegio di Corso di Studi.

Ci si aspetta che gli studenti acquisiscano conoscenze, competenze e strumenti sul tema dell'attività di formazione professionale, poiché è essenziale che sappiano gestire in futuro piani e progetti molto complessi e contribuire alla soluzione dei problemi posti dalle grandi sfide a diversi livelli territoriali, grazie ad un approccio multidisciplinare e interdisciplinare, con attenzione alle soft skills.



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management



Programma

Nell'ambito dell'attività di formazione professionale, vengono affrontati i seguenti argomenti:

Introduzione. La liberalizzazione del mercato e le principali sfide nel settore del trasporto collettivo di breve, media e lunga distanza. L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nel settore dei trasporti: stato dell'arte nei diversi paesi, applicazioni, sfide e riflessioni sulle competenze da acquisire per un corretto utilizzo delle tecnologie emergenti.

L'evoluzione delle tendenze tecnologiche nel mercato dei trasporti e le metodologie e le lezioni apprese per l'esecuzione di un mega progetto integrato; il ruolo della gestione dei contratti:

- progetti integrati altamente complessi relativi alle aree urbane;
- il contratto in generale, la nozione di contratto e il contratto nel contesto internazionale. Possibili modelli contrattuali (FIDIC, NEC, ecc.);
- preparazione del contratto, momenti critici del contratto e gestione della comunicazione;
- esercitazione su come scrivere un contratto;
- gli appalti pubblici nel diritto italiano; associazioni temporanee e consorzi;
- il ruolo del Contract Manager, le principali questioni contrattuali (ambito di applicazione, gestione dei tempi e dei rischi, garanzie, pagamenti, contenziosi, ecc;)
- termini e condizioni: aspetti critici;
- elementi di negoziazione, contenzioso e arbitrato tecnico nei contratti di appalto: tecniche, stili e ambiente multiculturale;
- esercitazione sulla negoziazione
- gestire gruppi di lavoro multinazionali: come guidarli utilizzando un approccio multiculturale;
- ruolo del coaching.

IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE IL RUOLO DEL CONTRACT MANAGEMENT

Calendario

26 febbraio 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Cristina Pronello – Introduzione. La liberalizzazione del mercato. L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nel settore dei trasporti: stato dell'arte, applicazioni, sfide e competenze per un corretto utilizzo delle tecnologie emergenti

7 marzo 2025: aula 2V

13.00 – 17.00 Alessandra Mannelli – Progetti di trasporto urbano complessi e integrati

15 marzo 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Marco Bardazzi – La gestione dei progetti

19 marzo 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Egidio Bianchini – Curriculum Vitae: esperienze manageriali e non

28 marzo 2025: Sala Vigliano

13.00 – 17.00 Domenico Coiro – Introduzione alla gestione dei contratti

5 aprile 2025: Sala Vigliano

9:00 – 13.00 Manuel Giros – Il ruolo del direttore di progetto

9 aprile 2025: Sala Vigliano

9.30 – 13.30 Jamal Feddahi – Financial Management of complex projects

18 aprile 2025: Sala Vigliano

14.30 – 18.30 Prasanna Sampath – Legal Management of complex projects

7 maggio 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Flavio Petrilli / Giuseppe Mancuso – Mega-progetti e gestione dei rischi

16 maggio 2025: aula 2V

13.00 – 17.00 Rachele Gabellini – Tecniche di negoziazione e gestione dei conflitti, tra ragione ed emotività

24 maggio 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Antonio Gagliardi – Coaching: oltre il risultato



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

IL RUOLO DEL CONTRACT MANAGEMENT

Calendario

28 maggio 2025: Sala Vigliano

9.00 – 13.00 Bruno Smania e Claudio Trincianti – La gestione dei progetti nel contesto del Codice dei Contratti

6 giugno 2025: Sala Vigliano

13.00 – 17.00 Domenico Coiro - Gestione del contenzioso nell'industria delle costruzioni

11 giugno 2025: Sala Vigliano

9.00 – 11.00 Giulia Bellori - Gestire gruppi di lavoro multinazionali: come guidarli utilizzando un approccio multiculturale

11.00-13.00 Ahmed Hussein – Role of contract management in Gulf Area

13 giugno 2025: Sala Vigliano

13.00 – 17.00 Esame finale

