



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Il ruolo del contract management

Attività formativa professionalizzante: 83 ore (72 ore di lezione + 11 ore di lavoro individuale).

Crediti: il numero di CFU verrà definito da ogni Collegio di Corso di Studi.

Luogo: formazione in presenza. Le lezioni si terranno in Aula 27, 29 e in Sala Vigliano (si veda il programma).

Il corso sarà tenuto da **esperti con un'alta reputazione internazionale** nei temi dell'attività formativa, provenienti da **Leonardo, Fincantieri, F.I.G.C., Thales, Hitachi Rail, Almoviva, Maire Group, Norican Group, Merk, SCR Piemonte SpA, ADR Center e Partner dello Studio Legale Gabellini & Associati, Politecnico di Torino.**

La registrazione all'attività formativa deve essere effettuata **entro il 24/02/2026** a: info.contractmanagement@polito.it



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management

Contesto

La liberalizzazione del mercato dei trasporti fa parte dell'attuale politica economica e internazionale del settore e si inserisce nel quadro giuridico e istituzionale delle diverse modalità di trasporto in Europa. Dopo la liberalizzazione del trasporto aereo e del trasporto merci, anche il trasporto pubblico locale è ora soggetto a gare d'appalto per la fornitura di servizi. L'apertura dei mercati a livello mondiale pone le aziende di fronte a sfide sia nella preparazione della gara d'appalto che nella gestione del contratto. **La gestione dei contratti è oggi una competenza curriculare sempre più richiesta dalle aziende**, sia a livello nazionale che internazionale. In un'epoca in cui l'Intelligenza Artificiale sta monopolizzando la discussione nelle aziende e a livello governativo, è molto importante comprendere quali siano le competenze che verranno richieste dal mercato e come permetteranno di gestire la complessità: molto meglio di quanto non potrà mai fare l'intelligenza artificiale. Ciò è dovuto anche al fatto che, l'incertezza intrinseca associata allo sviluppo e all'impiego di tecnologie emergenti rende arduo definire quali siano le competenze chiave nel prossimo futuro.

Il crescente utilizzo di modelli Design-Build-Operate-Maintain (DBOM) per la realizzazione di grandi progetti infrastrutturali in Europa e nel mondo introduce nuove specificità e complessità contrattuali per gli attori coinvolti. L'attività formativa, fortemente orientata al mondo del lavoro ed alla pratica professionale, ha l'obiettivo di fornire le basi di questa materia agli studenti con background tecnico, economico o giuridico che desiderino intraprendere una carriera professionale in questo settore. Durante l'attività formativa verranno presi in considerazione casi di studio particolari legati alla realizzazione di grandi progetti infrastrutturali e verranno fornite competenze chiave che spaziano dalle tecniche negoziali alla gestione dei gruppi di lavoro, traendo esperienze anche dal mondo sportivo, fino alla gestione delle tecnologie e dell'uso dell'Intelligenza Artificiale.

Coordinatore scientifico: Prof. Cristina Pronello.

Docenti: Flaminia Avola, Marco Bardazzi, Giulia Bellori, Egidio Bianchini, Domenico Coiro, Jamal Feddahi, Rachele Gabellini, Antonio Gagliardi, Settimio Garbati, Manuel Giros, Giuseppe Mancuso, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli, Antonio Picariello, Cristina Pronello, Prasanna Sampath, Bruno Smania, Piermaria Tomasini, Claudio Trincianti.

IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management

Risultati di apprendimento attesi

Al termine dell'attività di formazione professionale, gli studenti sosterranno una prova scritta (test a risposta multipla), che fornirà loro un attestato di partecipazione e superamento dell'esame per questa formazione professionale, utile per le prospettive di lavoro. Inoltre, in caso di superamento dell'esame, gli studenti potranno ottenere il numero di CFU assegnato da ciascun Collegio di Corso di Studi.

Il percorso formativo è concepito per fornire agli studenti conoscenze, competenze e strumenti sul tema, al fine di prepararli a gestire in futuro piani e progetti molto complessi e a contribuire alla soluzione dei problemi posti dalle grandi sfide a diversi livelli territoriali, grazie ad un approccio multidisciplinare e interdisciplinare, con attenzione alle soft skills.





IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

Il ruolo del contract management



Programma

Nell'ambito dell'attività di formazione professionale vengono affrontati i seguenti argomenti:

Introduzione. La liberalizzazione del mercato e le principali sfide nel settore del trasporto collettivo di breve, media e lunga distanza.

L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nel settore dei trasporti: stato dell'arte nei diversi paesi, applicazioni, sfide e riflessioni sulle competenze da acquisire per un corretto utilizzo delle tecnologie emergenti.

L'evoluzione delle tendenze tecnologiche nel mercato dei trasporti; le metodologie e le lezioni apprese per l'esecuzione di un mega progetto integrato; il ruolo della gestione dei contratti:

- progetti integrati altamente complessi relativi alle aree urbane;
- il contratto in generale, la nozione di contratto e il contratto nel contesto internazionale. Possibili modelli contrattuali (FIDIC, NEC, ecc.);
- preparazione del contratto, momenti critici del contratto e gestione della comunicazione;
- esercitazione su come scrivere un contratto;
- gli appalti pubblici nel diritto italiano; associazioni temporanee e consorzi;
- il ruolo del Contract Manager, le principali questioni contrattuali: ambito di applicazione, gestione dei tempi e dei rischi, garanzie, pagamenti, contenziosi, ecc.;
- termini e condizioni: aspetti critici;
- elementi di negoziazione, contenzioso e arbitrato tecnico nei contratti di appalto: tecniche, stili e ambiente multiculturale;
- esercitazione sulla negoziazione
- gestire gruppi di lavoro multinazionali: come guidarli utilizzando un approccio multiculturale;
- ruolo del coaching.



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Il ruolo del contract management

**FEBBRAIO -
MAGGIO 2026**

PROGRAMMA

**ATTIVITA' FORMATIVA
PROFESSIONALIZZANTE**

**AULA 27, AULA 29, SALA VIGLIANO
(si veda programma)**

Percorso di formazione professionale

**Capire per saper gestire
Contratti e competenze per i progetti
complessi nell'era dell'Intelligenza Artificiale**

Coordinatore scientifico
Prof. Cristina Pronello

Docenti

Flaminia Avola, Marco Bardazzi, Giulia Bellori,
Egidio Bianchini, Domenico Coiro, Jamal
Feddahi, Rachele Gabellini, Antonio Gagliardi,
Settimio Garbati, Manuel Giros, Giuseppe
Mancuso, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli,
Antonio Picariello, Cristina Pronello, Prasanna
Sampath, Bruno Smania, Piermaria Tomasini,
Claudio Trincianti.

27 febbraio 2026 - Aula 27 - 14:00–18:00

Cristina Pronello

**Introduzione; La liberalizzazione del mercato; L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale
nel settore dei trasporti: stato dell'arte, applicazioni, sfide e competenze per
un corretto utilizzo delle tecnologie emergenti**

28 febbraio 2026 - Aula 29 - 9:00-13:00

Domenico Coiro

Introduzione alla gestione dei contratti

6 marzo 2026 - Aula 27 - 14:30 – 18:30

Egidio Bianchini

Curriculum Vitae: esperienze manageriali e non

7 marzo 2026 - Aula 27 - 9:00 – 13:00

Marco Bardazzi

La gestione dei progetti

13 marzo 2026 - Sala Vigliano - 9:00 – 13:00

Manuel Giros

Il ruolo del direttore di progetto

14 marzo 2026 - Aula 27 - 9:00 – 13:00

Alessandro Mannelli

Progetti di trasporto urbano complessi e integrati

20 marzo 2026 - Aula 27 - 14:30 – 18:30

Flavio Petrilli & Giuseppe Mancuso

Mega-progetti e gestione dei rischi



**Politecnico
di Torino**



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**



DIST

DIPARTIMENTO
INTERATENEO DI SCIENZE
PROGETTO E POLITICHE
DEL TERRITORIO



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Il ruolo del contract management

**FEBBRAIO -
MAGGIO 2026**

**ATTIVITA' FORMATIVA
PROFESSIONALIZZANTE
AULA 27, AULA 29, SALA VIGLIANO
(si veda programma)**

**Percorso di formazione professionale
Capire per saper gestire
Contratti e competenze per i progetti
complessi nell'era dell'Intelligenza Artificiale**

Coordinatore scientifico
Prof. Cristina Pronello

Docenti

Flaminia Avola, Marco Bardazzi, Giulia Bellori, Egidio Bianchini, Domenico Coiro, Jamal Feddahi, Rachele Gabellini, Antonio Gagliardi, Settimio Garbati, Manuel Giros, Giuseppe Mancuso, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli, Antonio Picariello, Cristina Pronello, Prasanna Sampath, Bruno Smania, Piermaria Tomasini, Claudio Trincianti.

21 marzo 2026 - Aula 27 - 9:00 – 13:00
Prasanna Sampath
Legal Management of complex projects

27 marzo 2026 - Aula 27 - 14:00 – 18:00
Rachele Gabellini
Tecniche di negoziazione e gestione dei conflitti, tra ragione ed emotività

10 aprile 2026 - Aula 27 - 14:30 – 18:30
Jamal Feddahi
Financial Management of complex projects

11 aprile 2026 - Aula 27 - 9:00 – 13:00
Bruno Smania e Claudio Trincianti
La gestione dei progetti nel contesto del Codice dei Contratti

17 aprile 2026 - Aula 27 - 14:30 - 18:30
Antonio Gagliardi
Coaching: oltre il risultato

18 aprile 2026 - Aula 29 - 9:00 - 13:00
Domenico Coiro
Gestione del contenzioso nell'industria delle costruzioni

24 aprile 2026 - Aula 27 - 14:30 – 18:30
Giulia Bellori
Gestire gruppi di lavoro multinazionali: come guidarli utilizzando un approccio multiculturale

8 maggio 2026 - Aula 27 - 14:30 – 16:30 / 16:30-18:30
Flaminia Avola
La responsabilità civile, penale ed amministrativa, Trade compliance, law of conflict
Piermaria Tomasini
Il ruolo della pianificazione finanziaria nelle grandi opere pubbliche



IL CONTRACT MANAGEMENT NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Il ruolo del contract management

**FEBBRAIO -
MAGGIO 2026**

**ATTIVITA' FORMATIVA
PROFESSIONALIZZANTE
AULA 27, AULA 29, SALA VIGLIANO
(si veda programma)**

**Percorso di formazione professionale
Capire per saper gestire
Contratti e competenze per i progetti
complessi nell'era dell'Intelligenza Artificiale**

Coordinatore scientifico
Prof. Cristina Pronello

Docenti

Flaminia Avola, Marco Bardazzi, Giulia Bellori,
Egidio Bianchini, Domenico Coiro, Jamal
Feddahi, Rachele Gabellini, Antonio Gagliardi,
Settimio Garbati, Manuel Giros, Giuseppe
Mancuso, Alessandro Mannelli, Flavio Petrilli,
Antonio Picariello, Cristina Pronello, Prasanna
Sampath, Bruno Smania, Piermaria Tomasini,
Claudio Trincianti.

9 maggio 2026 - Aula 27 - 9:00 - 13:00

Antonio Picariello

Aspetti umani nella negoziazione dei contratti

15 maggio 2026 - Aula 27 - 14:30 - 18:30

Settimio Garbati

**Tra burocrazia, cultura e negoziazione: percorso verso un primo contratto
in Arabia Saudita**

16 maggio 2026 - Aula 27 - 9:00 - 12:00

Esame finale